



La Universidad de Guadalajara  
a través de la Coordinación General Académica y de Innovación,  
extiende la presente constancia a:

## Norma Angelica Andrade Torrecillas

como:

## CONFERENCISTA

Por haber participado en el Panel "Buenas prácticas para el fomento al pensamiento crítico y la creatividad", el día 17 de mayo de 2023, en el Encuentro de Innovación Educativa INNOVA FORUM: "**Ecosistemas de aprendizaje, formación integral y éxito estudiantil**", llevado a cabo del 16 al 18 de mayo del 2023.

ATENTAMENTE  
"Piensa y Trabaja"

**"2023, Año del fomento a la formación integral con una Red de Centros y Sistemas Multitemáticos"**  
Guadalajara, Jalisco, 18 de mayo de 2023

**Dr. Carlos Iván Moreno Arellano**  
Coordinador General Académico y de Innovación

**Dr. Ricardo Villanueva Lomelí**  
Rector General

**Dr. Ricardo Pérez Mora**  
Coordinador Académico del Innova Forum

